

2023-02-15

MÅL OCH AKTIVITETER 2022-2023. (1.set 2022-2023)

Innehåll

Utgångsvärden

1. Innovation och flexibilitet
2. Spelarutveckling
3. Tävlingsformer för alla
4. Internationella framgångar
5. Tränar- och ledarutveckling
6. Klubb-service/Klubb-utveckling
7. Samarbeten och nätverk
8. 40 lika
9. Medlemmar
10. Fans och följare
11. Spelytor och tennisbanor
12. Partnerskap



2023-02-15

UTGÅNGSVÄRDEN

Våra mål i Öst ingår i ett sammanhang med Färdplan 2030, som utvecklats av klubbar, regionsledning och under ledning av Svenska Tennisförbundet.

Grundläggande för målen är att de ska vara mätbara, tydliga och förståeliga och det skall klargöras när de ska vara uppfyllda. De ska kunna analyseras och mätas/rapporteras vid lämpliga tidpunkter.

Delaktighet och förståelse är viktiga inslag för att nå målen. Våra mål utformas så, att man förstår bakgrunden till de satta målen utifrån de underlag som är tillgängliga. Dessa är främst dokumentation och utvärderingar från klubbbesök, klubbkonferenser, enkäter, tränarträffar, styrelseprotokoll mm.

Klubbarna har i olika sammanhang framfört önskemål på stöd, som utgör en mycket viktig grund för våra mål och verksamhet. Dessa är i huvudsak följande:

Klubb-service/klubb-utveckling är ett återkommande önskemål för att utbilda valberedning och styrelse med syftet att nå en effektivare ledning av verksamheten, jämställdhet och en resurssnål administration. En noggrann prioritering måste ske till vilka klubbar i nivå 1-3 vi ska rikta oss emot.

Likaså återkommer behovet av **Utbildningar** för tränare, tävlingsledare, domare, matchledare och övriga funktionärer. Dessa utbildningar bör vi genomföra utifrån en långsiktig utbildningsplan, med närhetsprincipen som grund. De nya erfarenheterna med digitala lösningar utnyttjas i kombination med fysiska träffar.

Att stödja klubbarna att få fram och utveckla **fler tävlingsspelare** blir en prioriterad uppgift för oss. Här fullföljer vi nu påbörjat projekt. Flera klubbar tar upp vikten av olika **lägerformer** både för bredd och talang, samt att de genomförs i ungefär nuvarande antal. Även här är närhetsprincipen viktig. För utveckling av tennisskolan med dess bredd och med dess tävlingsspelare krävs en genomtänkt plan för Spelarutveckling, som vi avser introducera och stödja klubbarna i dess framtagande och genomförande.

Under 2020-2021 utvecklade vi samarbetet med SvTF Mitt, som nu fullföljs inom Utbildning, Spelarutveckling och Tävling. Samarbetet analyseras för en eventuell utveckling.

Färdplan 2030 har delats upp i 5 set, nämligen set 1 2022-2023, set 2 2024-2025, set 3 2026-2027, set 4 2028-2029, set 5 2030-2031.

Här nedan följer våra mål och aktiviteter för 2023, som ett underlag för klubbens mål.

2023-02-15

1. INNOVATION OCH FLEXIBILITET

1.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

Ska vara en ledstjärna för arbetet i alla målområden.

1.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

Se ovan.

1.3 SvTF ÖST:s MÅL FÖR FÖRSTA SET

Se ovan.

2. SPELARUTVECKLING

2.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att en spelarutvecklingsplan är framtagen och används på alla nivåer
- Att ansvarig för tennisskolan genomg. utbildningsprogrammets högsta nivå.
- Att alla tennisklubbar med tränare (minst halvtidsanställda) erbjuder en motions- och tävlingsförberedande basverksamhet för utövare upp till 11år
- Att ambitionen ska vara att barnen från första speltillfället i tennisskolan ska erbjudas minst två speltillfällen/vecka
- Att den genomsnittliga genomströmningen av barn och ungdomar i klubbarnas tennisskolor uppgår till max 25 procent
- Att ambitionen ska vara att alla spelare i tennisskolan alltid går på och av tennisbanan med ett leende

2.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

Bereds fn.

2.3 SvTF ÖSTs MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Att ambitionen ska vara att alla spelare i tennisskolan alltid går av och på tennisbanan med ett leende.
- Att vi hjälper klubbarna med att öka rekryteringen till tennisskolan. Enligt klubbenkäten har klubbarna i snitt satt ett mål på + 2-3 %. Viktigt är att minska drop-outen.
- Att vi arbetar för att klubbarna med fler än 300 medlemmar inför minst 2 speltillfällen/vecka för tennisskoleeleverna.
- Att minst 5 klubbar ska använda sig av Moretennis Checkpoints.

Para

- Att vi inventerar behovet av paratenis för om möjligt en uppstart i intresserade klubbar.

2023-02-15

2.4 ÖSTs AKTIVITETER

- Att informera om Moretennis Checkpoints vid tränarträffar, rundresor och vid klubbkonferenser, främst då för klubbar i nivå 1.
- Att stödja klubbarna med skolprojekt bl a för att öka rekryteringen.
- Det lokala centret i Södertälje blir en samlingsplats för tränare, som har spelare med i satsningen.

3. TÄVLINGSFORMER FÖR ALLA

3.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att det årligen spelas minst 100 000 sanktionerade matcher
- Att alla klasser på röd nivå genomförs på max en speldag och att alla klasser på orange och grön nivå genomförs på max två speldagar
- Att minst 25 procent av matchtillfällena som tennisklubbarna erbjuder spelare på röd, orange och grön nivå genomförs i lagformat
- Att minst 50 procent av alla barn upp till tolv år (som deltar i LOK-stödsberättigad verksamhet) har en registrerad motionslicens i Tävlings Online
- Att minst 25 procent av alla 13-åringar (som deltar i LOK-stödsberättigad verksamhet) har en registrerad tävlingslicens i Tävlings Online
- Att nya tävlingsformer för ungdomar (+13 år) erbjuds.
- Att nivåbaserade klasser erbjuds i minst 50 procent av alla sanktionerade tävlingar
- Att alla klubbar genomför ett klubbmästerskap

3.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Framtar statistik för att säkerställa ett startläge och framtida utveckling
- Framtar översyn av definitioner, sanktionsförfarande och kontrollfunktioner
- Genomför tankemässigt grundarbete för utveckling av antal spelade matcher, lagtävlingar vs. Individuella tävlingar, ökat antal motionslicenser och tävlingsformer

3.3 SvTF ÖSTs MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

Barn och ungdomar 7-25 år

- Att alla LOK-stöds berättigade klubbar har rätt förutsättningar för att kunna bedriva en kvalitativ motions- och tävlingsförberedande verksamhet upp till 11 år.
- Att vi ökar antal lag med 10 % i Svenska Tennisligan.
- Att vi ökar antal klubbar som genomför Player School.
- Att vi ökar antal arrangerande klubbar med minst 2 st som genomför SO Tour.

Vuxna och äldre motionärer över 25 år

- Att antalet motions-/tävlingslicenser ökar med 10 % bland klubbarnas medlemmar och att de börjar tävla.

2023-02-15

3.4 ÖSTs AKTIVITETER

- Att informera klubbarna vid diverse aktiviteter om betydelsen av tävlingsspel i lagformat för barn och ungdomar. Att tidigt få in tänket om seriespel om Orange League och Green Challenge.
- Att behålla Öst Team Cup powered by Tennis-Point, som avgörs som en lagtävling.
- Att använda de digitala träffarna med klubbarna som återkommande påpekar vikten av tävlingsspel till de yngre från 5-6 års åldern.
- Återstartsstödet används för att stötta tävlingstennisen på Gotland genom Island Games.



4. INTERNATIONELLA FRAMGÅNGAR

4.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att minst två lokala center (samverkan mellan klubb och region) är bildat i varje region – primär målgrupp 11-14 år
- Att en eller flera nationella center är bildade – primär målgrupp 15 år och äldre
- Att det internationella tävlingsprogrammet i Sverige erbjuder tävlingar för alla ålderskategorier
- Att svenska juniorer spelar junior-Grand Slam varje år på både flick- och pojk-sidan
- Att tre herrar och tre damer spelar i Grand Slam-turneringar varje år (inkl. kval och dubbel)
- Att Sverige under perioden 2025-2030 regelbundet deltar med lag i alla klasser i World Team Cup

4.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

Förbereds fn.

4.3 SvTF ÖSTs MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Vi ansvarar för samordningen och kvalitetssäkringen av de lokala centren.
- Vi erbjuder tränarstöd till de lokala centren.

4.4 ÖSTs AKTIVITETER

- Vi genomför det regionala lokala centret i Södertälje, så att det får hög kvalitet, både avseende tränare och spelare för en totalkostnad på ca 130 000 kr för 2023.

2023-02-15

- Vi genomför tävlingsresor till ITF-tävlingar för de som tas ut och till en kostnad av ca 50 000 kr för 2023.
- Vi genomför även kontinuerligt under året lokala regionala träningar i Norrköping, Örebro och Eskilstuna.
- Vi satsar också på en kvalitets- och kvantitetshöjning på RM och NG Region till en kostnad av ca 45 000 kr.
- För att vi också ska nå större framgångar i Sofias Cup, Pirres Pokal och i NG Riks genomför vi en noggrann uttagning samt läger för de spelare som utses.



5. TRÄNAR- OCH LEDARUTVECKLING

5.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att utbildningsprogrammet utökas och innefattar olika karriärvägar
- Att de teoretiska momenten i utbildningsprogrammen till stor del digitaliserats
- Att 500 tränare och funktionärer årligen genomför kurser i utbildningsprogrammets basblock
- Att fristående digitala/fysiska tematräffar erbjuds som fortbildning för tennis-klubbarna
- Att alla tränare (minst halvtidsanställda) erhållit en tränarlicens
- Att tränarutbildningen är internationellt certifierad på högsta nivån

5.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Att ett introduktionsmaterial för blivande tränare ska finnas tillgängligt Svenska Tennisförbundets hemsida.
- Att grundutbildningarna i den nya tränar- och funktionärsutbildningen är framtagna och lanserade
- Att en digital utbildningswebb är framtagen och används på grundutbildningarna

5.3 SvTF ÖSTs MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Vi genomför bastränarprogrammet, där målet är att samtliga nivå 1-2 klubbar har minst en utbildad.

2023-02-15

- Vi utbildar även tävlingsledare, matchledare och domare åt klubbarna så att de uppfyller kravet enligt Tävlingshandboken
- Vi genomför vissa delar av tematräffarna bland annat för tränare.
- Att vi ökar antalet tjejer i ledande befattning, både i styrelse, som tränare och klubbledare. Av antalet heltidsanställda tränare i regionen är 20 % tjejer/kvinnor och i styrelserna är det ca 30 %. I valberedningarna är det i snitt 30 % kvinnor.
- Att få fler av de äldre tränarna att gå den nya tränarutbildningen och att ständigt förkovra sig. (Högre kunskap hos tränaren ger klubben en högre status och nöjda elever som ständigt utvecklas. Elever som bidrar till en högre spelstandard inom SvTF Öst och fler segrar)
- Att vi får fler utbildade utbildningsledare som kan hålla i Bastränarutbildningen, både lokalt och regionalt.

Barn och ungdomar 7-25 år

- Att antalet som årligen väljer att utbilda sig till tränare och/eller funktionär har fördubblats (när utbildningsprogrammet är färdigbyggt).

5.4 ÖSTs AKTIVITETER

- Vi genomför utbildningarna med högsta möjliga kvalitet.
- Att marknadsföra klubbtränarutbildningen som startas under 2023
- Vi ska sprida funktionärsutbildningen som digitaliseras under 2023



6. KLUBBSERVICE/KLUBBUTVECKLING

6.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att 75 procent av alla tennisklubbar tagit del av klubbstödsprogrammet
- Att mallar/guider/policys till stöd för tennisklubbarna finns tillgängliga på Förbundets hemsida

6.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Tillsätter en grupp med representanter från olika klubbar i syfte att identifiera klubbarnas behov
- Producerar material kopplat till behovet
- Genomför behovsanalys och ev. upphandling av digital plattform - internwebb

2023-02-15

6.3 SvTF ÖSTs MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Att klubbarna får utbildning i Tennislyftet, som innehåller 20 områden för klubbens utveckling. Används för självstudier och diskuteras på tränarträffar, klubbkonferens och klubbmöten. Områden som prioriteras är styrelsens huvud- och delprocesser, valberedningens arbete, samarbete i pooler/nätverk, samarbete med skolan, att söka bidrag samt att utveckla effektiva administrativa rutiner.
- Att klubbarna får utbildning i att söka bidrag genom stipendier och fonder.
- Att vi följer upp SvTF klubbstödsprogram (jfr Tennislyftet).

6.4 ÖSTs AKTIVITETER

- Vi genomför klubbbesök under våren och klubbkonferens under hösten.
- Vi genomför årsmöte i mars.
- Vi marknadsför Tennislyftet vid fysiska och digitala möten, och ger klubbarna stöd enligt deras önskemål.
- Genom SvTF försorg genomförs klubbenkät, som vi analyserar inför vårt arbete med framtida mål och aktiviteter.
- Återstartstöd med stöd av RF-SISU genomförs enligt klubbarnas önskemål. För närvarande är det Nyköping, Motala och Nora som vi stödjer. Gnesta, Katrineholm, Åtvidaberg och Kumla undersöks för ev fortsättning. Ev kan nya klubbar tillkomma.

7. SAMARBETEN OCH NÄTVERK

7.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att alla klubbordföranden (eller person i dennes ställe) erbjudits plats och verkar i ett lokalt/regionalt nätverk
- Att alla sportsligt ansvariga på klubbnivå erbjudits plats och verkar i ett lokalt/regionalt nätverk
- Att regionala alt. nationella nätverk finns för andra funktioner på klubbnivå

7.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- att starta upp en "private" facebookgrupp för klubbordförande/klubbchefer
- samordna kalender och innehåll med fysiska och digitala mötesplatserna på nationell och regional nivå
- i samråd med målområde 6 och 10 undersöka behovet av en internwebb

7.3 SvTF ÖSTs MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Utveckla samarbetet med SvTF Mitt och Tennis Stockholm. Främst inom Utbildning, Spelarutveckling och Tävlning men även om möjligt inom övriga funktioner.

2023-02-15

7.4 ÖSTs AKTIVITETER

- Att de digitala tränarträffarna blir ett nätverk för tränarna där olika ämnen diskuteras och klubbarnas bästa exempel delges.
- Fortsätta samarbetet med Tennis Stockholm och SvTF Mitt med ITF i fokus.
- Arrangera gemensamma samlingar med SvTF Mitt och Tennis Stockholm.



8. 40 LIKA

8.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att fördelningen av förtroendevalda kv/män i beslutande organ på förbunds-, region- och klubbnivå är minst 40/60
- Att fördelningen kv/män bland ordföranden på klubbnivå är minst 40/60
- Att fördelningen kv/män i ledande befattningar på förbunds- och regionnivå är minst 40/60
- Att fördelningen kv/män bland tränare (minst halvtid) är minst 40/60
- Att paratennis är synonymt med alla former av funktionsavvikelser.
- Att 25 procent av tennisklubbarna bedriver en eller flera former av paratennis

8.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Att samarbete sker med RF-SISU distrikten för spridning och genomförande 40 - lika kampanj med tillhörande digital utbildning
- Att framtagande av parautbildningsmaterial inkluderas i det nya utbildningsprogrammet
- Att regionerna utbildas i paratennis och att det finns en plan för utveckling av paratennis inom respektive region
- Ett "paratenniståg" ska besöka x antal klubbar för att informera och inspirera till uppstart av paratennisverksamhet

8.3 SvTF ÖSTs MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

Jämställdhetsmål

Enkätsvaren visar på en obalans mellan kvinnor och män, både i valberedningar, styrelser och bland tränarna. Vi ska därför arbeta för att stödja klubbarna i att nå en jämnare fördelning.

2023-02-15

	Läge 2021	Mål 2022-2023
Valberedning	30	40
Styrelse	30	40
Tränare	20	30

Paratennis

Vi arbetar för att tillsätta en ansvarig för paratennis inom Öst, med uppgift att analysera möjligheterna i regionen, och utifrån detta hjälper klubbarna att bygga upp verksamheten, bl a med rekrytering, genomförande och med anpassning av anläggningen.



8.4 ÖSTs AKTIVITETER

- Vi måste själva föregå med gott exempel genom att inom vår valberedning och styrelse nå dessa mål. Viktigt är då att informera klubbarna om läget och få dem att känna ett visst ansvar för att lämna förslag.
- Vi genomför ett särskilt projekt Tjejsatsning för att få flickor/kvinnor till att bli tränare eller intresserade av förtroendeuppdrag inom valberedningar och styrelser.
- Vi följer upp läget hos de klubbar som har framfört intresse av att börja med paratennis.

9. MEDLEMMAR

9.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att antal medlemmar uppgår till 200 000 och att anslutna tennisklubbar uppgår till minst 400
- Att klubbarna regelbundet har en dialog med medlemmarna om hur de uppfattar verksamheten
- Att tio nya tennisklubbar bildats i socioekonomiskt utsatta områden och att nya spelytor etableras där

9.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- översyn av stadgarna i syfte att tydliggöra och stärka medlemskapet
- framtagning av mallar för ex; medlemserbjudande, rekrytering, medlemsvård
- hitta en samarbetspartner för medlemsundersökningar på klubbnivå
- bildande av en eller två tennisklubbar i socioekonomiskt utsatta områden

2023-02-15

9.3 SvTF ÖSTs MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Att antalet klubbar blir minst 41 st (nu 41). Vi vill behålla antalet, men att dessa utvecklas i en mer positiv riktning.
- Vi vill att någon-några nivå 2 klubbar blir nivå 1 klubbar samt att någon-några nivå 3 klubbar blir nivå 2 klubbar.
- Att vi lyckas behålla nuvarande antal medlemmar med hopp om en ökning till minst 9 200 (+2% per år)
- Att vi i kontakt med klubbarna påvisar vårt gemensamt utarbetade dokument, vilka aktiviteter som kan genomföras för att öka antalet medlemmar.

Under perioden 2009-2018 hade vi en negativ trend avseende medlemsantalet, men under 2019 blev det en ljusning, då vi ökade antalet medlemmar med 300. Under 2020 ökade vi med 663 för att 2021 öka med ytterligare 930 medlemmar.

Under 2022 minskade vi antalet medlemmar med drygt 900 beroende på att några klubbar med padel registrerat sina padelspelare som medlemmar i det nybildade Padel-förbundet. Två mindre klubbar har även lämnat oss. Det vore därför bra om klubbarna kunde göra en nyrekrytering av nya tennismedlemmar. Vi och klubbarna kan använda det dokument för medlemsrekrytering, som vi tillsammans utarbetade för några år sedan.

2019	7519
2020	8182
2021	9112
2022	8224
2023	8400 bör vara ett rimligt mål.

10. FANS OCH FÖLJARE

10.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att arbetet med Game Change 2030 synliggörs genom interna och externa kommunikationsinsatser lokalt och nationellt
- Att tennisen har minst en officiell mediapartner
- Att tennisens internwebb med mallar, material och verktyg används regelbundet av klubbar, regioner som stöd i
- kommunikationsinsatser. En idrott – ett budskap.
- Att tennis på alla nivåer i stor utsträckning direktsänds under hela året

10.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Framtagning av information- och marknadsföringsmaterial (kopplat till GC 2030)
- Avtal med minst en officiell mediapartner
- Behovsanalys och ev upphandling av internwebb
- Utveckling av den gemensamma plattformen för streaming på tennis.se
- Verka för och stödja uppmontering av fler kameror hos tävlingsarrangörer

2023-02-15

10.3 SvTF ÖSTs MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Nya hemsidan utformas och blir en viktig del i SvTF Östs kommunikation med klubbar och medlemmar.
- Driver regionala kommunikationsinsatser mot medlemmar, media och allmänhet kopplat till målen i Game Change 2030.

10.4 ÖSTs AKTIVITETER

- Nya hemsidan blir ett huvudverktyg för informationsspridningen i nära samarbete med SvTF.
- Sociala medier uppdateras regelbundet.

11. SPELYTOR OCH TENNISBANOR

11.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att antalet tennisbanor inomhus uppgår till 850
- Att alla tennisbanor, både föreningsdrivna och icke föreningsdrivna, är kartlagda
- Att antalet permanenta banor för spel på röd och orange nivå ökat

11.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

Ej klart

11.3 SvTF ÖSTs MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Att göra en inventering hur många banor vi har inomhus och utomhus.
- Att stödja/hänvisa klubbarna till en erfarenhetsbank avseende bygg-planer.
- Att stödja/hänvisa klubbarna för val av olika banunderlag.
- Att stödja/hänvisa klubbarna till olika anläggningsbidrag att söka.
- Att stödja klubbar som avser anlägga banor.

12. PARTNERSKAP

12.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att tennisklubbarna erbjuds ingå i centrala upphandlingar
- Att ett eller flera större tennisevent skapats i syfte att öka intäkterna till tennisen på alla nivåer (klubb, region och förbund)
- Att en spelarfond för ekonomiskt stöd till lovande spelare etableras
- Att förbundets omsättning ska uppgå till 50 mkr

12.2 FÖRBUNDETS MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Att en spelarfond ska vara etablerad
- Att ett sommar- och vinterevent ska vara etablerat
- Att klubbar ska erbjudas ingå i centrala förhandlingar

2023-02-15

12.3 SvTF ÖSTs MÅL FÖR FÖRSTA SET 2022-2023

- Att vi får + 1 betalande samarbetspartner.
- Att vi nyttjar våra fonder för ekonomiskt stöd till våra lovande spelare
- Att vår omsättning ska uppgå till 1,7 mkr (2022 1,5 mkr)

12.4 ÖSTs AKTIVITETER

Att synas bland möjliga regionala investerare genom deltagande på olika forum.