

2026-03-01



MÅL OCH AKTIVITETER 2026-2027

Innehåll

Utgångsvärden

1. Innovation och flexibilitet
2. Spelarutveckling
3. Tävlingsformer för alla
4. Internationella framgångar
5. Tränar- och ledarutveckling
6. Klubb-service/Klubb-utveckling
7. Samarbeten och nätverk
8. 40 lika
9. Medlemmar
10. Spelytor och tennisbanor
11. Fans och följare
12. Partnersamarbeten

Bilaga

GC 2030 – remiss. GC 2030 kommer att beslutas på Förbundsmötet i april 2026 för genomförande därefter.

2026-03-01

UTGÅNGSVÄRDEN

Grunden för våra mål är det som framkommit i diskussion med våra klubbar och med Förbundet, där GC varit ett av de styrande dokumenten. GC är nu under förändring där man går från 12 områden till 5. Beslut tas på Förbundsmötet i april 2026. Tankarna om hur det ska bli i framtiden framgår av bilagan, som här ligger sist i detta dokument.

Det vi lärt oss är att det varit mycket svårt att förankra GC hos klubbarna, då de oftast saknat incitament för förändringsarbetet. Detta måste nu åtgärdas så att klubben känner att det är värt att lägga ner det arbete som krävs. Denna fråga måste prioriteras, i annat fall förloras ytterligare tid. Vi återkommer med hur GC ska implementeras hos klubbarna när nya GC är beslutad. Utgångspunkten för detta blir den bilaga som ligger med i detta dokument. Men fram till dess arbetar vi med följande inriktning:

Förbundets och våra FOKUSOMRÅDEN i 3.set är följande

Säkerställa uthållighet i satsningar/projekt som startats upp.

- Mer fokus på de blå målen d.v.s 4. Spel- och tränarutveckling samt 5. Sportsliga framgångar.
- Tre större utvecklingsprojekt
 - a. Spelarutvecklingsplan
 - b. ROG
 - c. Digitalisering 2.0
- Skapa större involvering av och med klubbarna

Våra prioriteringar av de 5 områdena 2026-2027 är följande:

Spel- och tränarutveckling (GC 4). Utvecklingen av ROG (Röd, Orange, Grön) prioriteras för att öka antalet tävlingsspelare, både kvantitativt och kvalitativt. Och vi fullföljer också både det regionala centret och de lokala träningsträffarna samt vår egen cup med ett antal tävlingar. Vi avser också utveckla våra egna tävlingar för att öka antalet tävlingsspelare.

Likaså återkommer behovet av **Utbildningar (GC 4)** för tränare, tävlingsledare, domare, matchledare och övriga funktionärer. De nya erfarenheterna med digitala lösningar nyttjas i kombination med fysiska träffar.

Klubb- och anläggningsutveckling (GC 1) samt **Medlemstillväxt (GC 2)** är ett återkommande önskemål för att utbilda valberedning och styrelse med syftet att nå en effektivare ledning av verksamheten, jämställdhet och en resurssnål administration. Här hoppas vi mycket på vår inlämnade motion om förbättrad administration för klubbarna. Trygg Tennis är ett av inslagen. En noggrann prioritering måste ske till vilka klubbar i nivå 1-3 vi ska rikta oss emot.

Ett av våra viktigaste mål är att få med klubbarna i att arbeta i GC-strukturen, där man a) Fördelar ansvaret mellan styrelse och anställda b) Gör en långsiktig prioriteringsplan för de 12 delarna fram till 2030 och c) Utarbetar Mål och Aktiviteter för respektive set samt d) genomför aktiviteter som leder mot målen.

Tabellen nedan visar vår **ansvarsfördelning** mellan förtroendevald och operativt ansvarig.

2026-03-01

Målområde	Förtroendevald	Operativt ansvarig
1. Klubb- och anläggningsutv	Pontus Lagerstedt	Mirza Beciragic
2. Medlemstillväxt	Salma al Gilani	Mirza Beciragic
3. Finansiering	Therese Vassila	Mirza Beciragic
4. Spel- och tränarutveckling	Björn Carlnäs	Mirza Beciragic
5. Sportsliga framgångar	Fredrik Petersson-Klimmek	Mirza Beciragic

Nedan tabell visar vår **ambition** med GC 2030, där röd färg innebär att vi endast startat upp arbetet. Här har vi flera mål att nå upp till. Här inväntar vi också SvTF uppstart. Gul färg innebär att vi analyserat och startat upp området med aktiviteter. Grön färg innebär att vi är på gång med aktiviteter, vidmakthåller och utvecklar verksamheten över tid för att nå våra mål inom GC 2030. Här ser vi också vår prioritering inledningsvis till Spelarutveckling, Tränar- och ledarutveckling.

SvTF Öst ambition 2026-2030	2026	2027	2028	2029-2030
1. Klubb- och anläggningsutveckling				
2. Medlemstillväxt				
3. Finansiering				
4. Spel- och tränarutveckling				
5. Sportsliga framgångar				
	2026	2027	2028	2029-2030

Här nedan följer våra mål och aktiviteter för 2026-2027. Observera att vi här behåller den gamla indelningen på 12 områden. Omarbetning kommer att ske efter det att Förbunds-mötet beslutat om ändringen till 5 områden.

1. INNOVATION OCH FLEXIBILITET

Ska ingå i övriga områden 2-12

2. SPELARUTVECKLING

2.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att en spelarutvecklingsplan är framtagen och används på alla nivåer
- Att ansvarig för tennisskolan genomgått utbildningsprogrammets högsta nivå.
- Att alla tennisklubbar med tränare (minst halvtidsanställda) erbjuder en motions- och tävlingsförberedande basverksamhet för utövare upp till 11år
- Att ambitionen ska vara att barnen från första speltillfället i tennisskolan ska erbjudas minst två speltillfällen/vecka
- Att den genomsnittliga genomströmningen av barn och ungdomar i tennisskolorna uppgår till max 25 procent
- Att alla spelare i tennisskolan går på och av tennisbanan med ett leende

2026-03-01

2.2 VÅRA MÅL 2026-2027

- Använda spelarutvecklingsplanen som ska vara framtagen av SVTF inför 2026.
- Vi ska hjälpa klubbarna med att alla spelare i tennisskolan alltid går av och på tennisbanan med ett leende.
- Vi ska fullfölja att hjälpa klubbarna att öka rekryteringen till tennisskolan. Enligt klubbenkäten har klubbarna i snitt satt ett mål på + 2-3 %. Viktigt är att minska drop-outen i åldrarna 10-12 år då dropouten börjar.
- Vi ska genom spelutveckling ROG hjälpa klubbarna att införa minst 2 speltillfällen/vecka för tennisskoleeleverna.
- Vi ska bidra till att de 15 klubbar som i dag använder Spelutveckling ROG får möjlighet att vidareutbilda sina timtränare och implementera den nya metodiken som stärker barnens inläring av tennisspelet.

2.3 VÅRA AKTIVITETER 2026-2027

Arrangera workshops om ROG-spelutveckling för våra 15 deltagande klubbar, med syftet att stärka timtränarnas fokus på att utveckla själva tennisspelet snarare än att följa statiska träningsupplägg som inte fullt ut främjar spelets utveckling. Vid klubbträffar och tränarmöten ska vi informera oss om läget i Tennisskolan avseende rekrytering, 2 speltillfällen/ve, dropout, trivsel och trygga förhållanden.

Genomföra föräldrautbildning i vad det innebär att tävla i tennis. Utbildningen ges vid vårt regionala center och vid våra lokala tennisträningar/läger.

Fortsätta erbjuda fystester två gånger per år för att motivera spelarna och säkerställa att deras fysiska utveckling sker i rätt riktning.

3. TÄVLINGSFORMER FÖR ALLA

3.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att det årligen spelas minst 100 000 sanktionerade matcher
- Att alla klasser på röd nivå genomförs på max en speldag och att alla klasser på orange och grön nivå genomförs på max två speldagar
- Att minst 25 procent av matchtillfällena som tennisklubbarna erbjuder spelare på röd, orange och grön nivå genomförs i lagformat
- Att minst 50 procent av alla barn upp till tolv år (som deltar i LOK-stödsberättigad verksamhet) har en registrerad motionslicens i Tävlings Online
- Att minst 25 procent av alla 13-åringar (som deltar i LOK-stödsberättigad verksamhet) har en registrerad tävlingslicens i Tävlings Online
- Att nya tävlingsformer för ungdomar (+13 år) erbjuds.
- Att nivåbaserade klasser erbjuds i minst 50 procent av alla sanktionerade tävlingar
- Att alla klubbar genomför ett klubbmästerskap

2026-03-01

3.2 VÅRA MÅL 2026-2027

Barn och ungdomar 7-14 år

- Vi befäster att alla LOK-stöds berättigade klubbar har rätt förutsättningar för att kunna bedriva en kvalitativ motions- och tävlingsförberedande verksamhet upp till 11 år.
- Att vi ökar antal lag med 10 % i STL.
- Att vi ökar antal klubbar som genomför Player School.
- Att vi ökar antal flickor U 11 år med tävlingslicens med 10%
- Att vi genomför ROG-touren, matchformer för barn. Totalt 25 ROG Tour deltävlingar under.

Vuxna och äldre motionärer

Att antalet motions-/tävlingslicenser ökar med 10 % (345 till 370) bland klubbarnas medlemmar och att de börjar tävla.

3.3 VÅRA AKTIVITETER 2026-2027

- Att utveckla Road To Öst Team Cup som en Tour i och med införandet av ROG Touren.
- Att vid olika träffar med klubbarna
 - peka på vikten av tävlingsspel för de yngre från 5-6 års åldern.
 - framhäva betydelsen av tävlingsspel i lagformat för barn och ungdomar.
 - att tidigt få in tänket om seriespel om Orange League och Green Challenge.
- Initiera ett pris för klubbarna som har flest antal tävlingsspelare upp till 14 år i förhållande till sin storlek.
- Ytterligare satsningar på att sprida STL Orange och STL Green Challenge.
- Regionen blir en stor förespråkare av tävlingstennis i yngre åldrar, vilket genomsyrar hela verksamheten. Detta tas upp vid våra träffar med klubbarna och med tränarna.

4. INTERNATIONELLA FRAMGÅNGAR

4.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att minst två lokala center (samverkan mellan klubb och region) är bildat i varje region – primär målgrupp 11-14 år
- Att en eller flera nationella center är bildade – primär målgrupp 15 år och äldre
- Att det internationella tävlingsprogrammet i Sverige erbjuder tävlingar för alla ålders-kategorier
- Att svenska juniorer spelar junior-Grand Slam varje år på både flick- och pojksidan
- Att tre herrar och tre damer spelar i Grand Slam-turneringar varje år (inkl. kval och dubbel)
- Att Sverige under perioden 2026-2030 regelbundet deltar med lag i alla klasser i World Team Cup

4.2 VÅRA MÅL 2026-2027

- Vi ansvarar för vårt regionala center så att det får hög kvalitet, både avseende tränare och spelare för en totalkostnad på maximalt 120 000 per år.

2026-03-01

- Vi ansvarar för lokala läger/träningar med spridning i regionen och med hög kvalitet. De genomförs kontinuerligt över året
- Vi har ambitionen att nå bättre resultat i NG Riks, Sofias Cup och Pirres Pokal.
- Inkluderar spelare U 13 för att säkerställa att allt finns på plats tekniskt, taktiskt och mentalt för att ta ytterligare steg för internationell elit.
- Obligatoriskt arrangemang av ROG Touren deltävlingar även i orange av klubbarna som arrangerar andra sanktionerade tävlingar.



SvTF:s Ola Mårtensson och vår egen Mirza utbildar i ROG:en på Gotland

4.3 VÅRA AKTIVITETER 2026-2027

- Det regionala centret genomförs i Södertälje.
- Genomföra resor till Tennis Europé tävlingar för uttagna spelare???
- De lokala regionala träningarna genomförs i Östergötland, Närke och Sörmland.
- Vi satsar också på en kvalitets- och kvantitetshöjning på RM och NG.
- För att vi också ska nå större framgångar i Sofias Cup, Pirres Pokal och i NG Riks genomför vi en noggrann uttagning samt läger för de spelare som utses.
- Fortsätta att utveckla komplementet till spelarnas klubbträningar i Södertälje genom regioncentret.

5. TRÄNAR- OCH LEDARUTVECKLING

5.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att utbildningsprogrammet utökas och innefattar olika karriärvägar
- Att de teoretiska momenten i utbildningsprogrammen till stor del digitaliserats
- Att 500 tränare och funktionärer årligen genomför kurser i utbildningsprogrammets basblock
- Att fristående digitala/fysiska tematräffar erbjuds som fortbildning
- Att alla tränare (minst halvtidsanställda) erhållit en tränarlicens
- Att tränarutbildningen är internationellt certifierad på högsta nivån

2026-03-01

5.2 VÅRA MÅL 2026-2027

- Vi fullföljer att genomföra bastränarprogrammet, där målet är att samtliga nivå 1-2 klubbar har minst en utbildad.
- Vi fullföljer att utbilda tävlingsledare, matchledare och domare åt klubbarna så att de uppfyller kravet enligt Tävlingshandboken.
- Att minst 10 tränare från regionen går Klubbtränarutbildningen
- Vi fortsätter med tematräffarna för tränare.
- Att vi får fler utbildade utbildningsledare som kan hålla i Bastränarutbildningen, både lokalt och regionalt.

Barn och ungdomar 7-25 år

- Att antalet som årligen väljer att utbilda sig till tränare och/eller funktionär har fördubblats (när utbildningsprogrammet är färdigbyggt).

5.3 VÅRA AKTIVITETER 2026-2027

- Vi genomför bastränarutbildningen, GTLU- och funktionärsutbildningarna med högsta möjliga kvalitet.
- Att marknadsföra klubbtränarutbildningen
- Vi ska sprida funktionärsutbildningen
- Erbjuder workshops som förmedlar och fördjupar innehållet från tränarutbildningarna, så att timtränarna får bättre tillgång till och förståelse för utbildningens centrala kunskap.

6. KLUBBSERVICE/KLUBBUTVECKLING

6.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att 75 procent av alla tennisklubbar tagit del av klubbstödsprogrammet
- Att mallar/guider/policys till stöd för tennisklubbarna finns tillgängliga på Förbundets hemsida

6.2 VÅRA MÅL 2026-2027

- Att klubbarna får information om Tennislyftet, som innehåller 20 områden för klubbens utveckling. Används för självstudier och diskuteras på tränarträffar, klubbkonferens och klubbmöten. Områden som prioriteras är styrelsens huvud- och delprocesser, valberedningens arbete, samarbete i pooler/nätverk, samarbete med skolan, att söka bidrag samt att utveckla effektiva administrativa rutiner.
- Att klubbarna får utbildning i att söka bidrag genom stipendier och fonder.
- Att vi följer upp SvTF klubbstödsprogram.
- Att stödja klubbarna i att ta fram plan för Trygg Tennis och att de därmed certifieras.

6.3 VÅRA AKTIVITETER 2026-2027

- Vi genomför klubbbesök under våren och klubbkonferens under hösten.

2026-03-01

- Vi genomför årsmöte i mars.
- Vi marknadsför Tennislyftet vid fysiska och digitala möten, och ger klubbarna stöd enligt deras önskemål.
- Genom SvTF försorg genomförs klubbenkät, som vi analyserar inför vårt arbete med framtida mål och aktiviteter.
- Vi ger klubbarna möjligheter att använda våra modeller för målsättning och uppföljning av GC, likaså får de vår Verksamhetsplan för eget nyttjande, med syftet att minska deras administration.
- Vi tillhandahåller klubbarna vår plan för Trygg Tennis-arbetet.

7. SAMARBETEN OCH NÄTVERK

7.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att alla klubbordföranden (eller person i dennes ställe) erbjudits plats och verkar i ett lokalt/regionalt nätverk
- Att alla sportsligt ansvariga på klubbnivå erbjudits plats och verkar i ett lokalt/ regionalt nätverk
- Att regionala alt. nationella nätverk finns för andra funktioner på klubbnivå

7.2 VÅRA MÅL 2026-2027

- Fullfölja de digitala tränarträffarna med flera tränare för att utveckla nätverket.
- Fortsätta att hålla epostkontakt med klubbordförande och eventuellt utveckla det till digitala träffar.

7.3 VÅRA AKTIVITETER 2026-2027

- Att de digitala tränarträffarna blir ett nätverk för tränarna där olika ämnen diskuteras och klubbarnas bästa exempel delges.
- Fortsätta samarbetet med Tennis Stockholm och SvTF Mitt.
- Arrangera gemensamma samlingar med SvTF Mitt och Tennis Stockholm.
- Skapa tjejnätverk för att hålla dem extra uppdaterade kring aktiviteter som sker i regionen samt nationellt.



Fystesterna fullföljs 2026-2027

Beep-, hopp-, sprint-, harres-, och gripen-testet samt brutalbänken och chins.

Stor spänning men också entusiasm då RF/SISU Sörmland genomförde fystester på 27 av våra yngre tennisspelare.

Brutalbänken-se sista sidan.

8. 40 LIKA

8.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att fördelningen av förtroendevalda kv/män i beslutande organ på förbunds-, region- och klubbnivå är minst 40/60
- Att fördelningen kv/män bland ordföranden på klubbnivå är minst 40/60
- Att fördelningen kv/män bland tränare (minst halvtid) är minst 40/60
- Att paratennis är synonymt med alla former av funktionsavvikelser.
- Att 25 procent av tennisklubbarna bedriver en eller flera former av paratennis

8.2 VÅRA MÅL 2026-2027

Jämställdhetsmål

2025 råder fortfarande en obalans mellan kvinnor och män, både i valberedningar, styrelser och bland anställda chefstränare/tränare. Vi arbetar för att stödja klubbarna i att nå en jämnare % fördelning. Se nedan tabell som visar antal % kvinnor av antal män.

	Läge 2025	Mål 2026-2027
Valberedning	30	40
Styrelse	30	40
Tränare	20	30

Då det endast är klubbarna som kan söka medel för jämställdhetsarbete inom området "icke tennisspecifik verksamhet" hjälper vi klubbarna då de önskar stöd.

Paratennis

Att vi stödjer de klubbar som startar upp Paraverksamheten.

8.3 VÅRA AKTIVITETER 2026-2027

- Vi måste själva föregå med gott exempel genom att inom vår valberedning och styrelse nå dessa mål. Viktigt är då att informera klubbarna om läget och få dem att känna ett ansvar för att lämna förslag.
- Vi följer upp läget hos de klubbar som har framfört intresse av paratennis.
- Vi fortsätter med arbetet att öka antalet tjejer i ledande befattning, både i styrelse, som tränare och klubbledare, men då endast då klubbarna önskar stöd.
- Vi ska aktivt samarbeta med de klubbar som har paratennis i sin verksamhet och vi ska efterhöra ifall fler klubbar är intresserade att påbörja verksamhet. Stöd tas av SvTF.

9. MEDLEMMAR

9.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att antal medlemmar uppgår till 150 000 och att antal klubbar uppgår till minst 400.
- Att klubbarna regelbundet för en dialog med medlemmarna om hur de uppfattar verksamheten.

2026-03-01

- Att tio nya tennisklubbar bildats i socioekonomiskt utsatta områden och att nya spelytor etableras där.

9.2 VÅRA MÅL 2026-2027

- Att antalet klubbar blir minst 43 st (nu 43). Vi vill behålla antalet, men att de utvecklas i en mer positiv riktning.
- Vi vill att 1-2 nivå 2 klubbar blir nivå 1, samt att 1-2 nivå 3 klubbar blir nivå 2.
- Att vi ökar medlemstalet med minst 4 %, se tabell nedan.
- Att vi i kontakt med klubbarna påvisar vårt gemensamt utarbetade dokument, vilka aktiviteter som kan genomföras för att öka antalet medlemmar.

Klubbarna har tidigare redovisat en ambition om att öka antalet med ca 2-5 %.

2022	8224
2023	6926
2024	7096
2025	6600 (-7% i förhållande till 2024)
2026	7260 (+10 % i förhållande till 2025)
2027	8000 (+10 % i förhållande till 2026)

9.3 VÅRA AKTIVITETER 2026-2027

Vi och klubbarna använder det dokument för medlemsrekrytering, som vi tillsammans utarbetade för några år sedan.

10. FANS OCH FÖLJARE

10.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att arbetet med Game Change 2030 synliggörs genom interna och externa kommunikationsinsatser lokalt och nationellt.
- Att tennisen har minst en officiell mediapartner
- Att tennisens internwebb med mallar, material och verktyg används regelbundet av klubbar, regioner som stöd i kommunikationsinsatser. En idrott – ett budskap.
- Att tennis på alla nivåer i stor utsträckning direktsänds under hela året

10.2 VÅRA MÅL 2026-2027

- Att Hemsidan och Instagram är en viktig del i vår kommunikation med klubbar och medlemmar.
- Driver regionala kommunikationsinsatser mot medlemmar, media och allmänhet kopplat till målen i Game Change 2030.
- Att stödja klubbar som vill sända egna lokala tävlingar och hänvisa till möjligheter för detta.

10.3 VÅRA AKTIVITETER 2026-2027

- Hemsidan blir ett huvudverktyg för informationsspridningen i nära samarbete med SvTF.

2026-03-01

- Sociala medier främst Instagram uppdateras regelbundet.
- Skapa kontakt med leverantör för inspelning av matcher för att göra ett bra erbjudande för klubbarna.

11. SPELYTOR OCH TENNISBANOR

11.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att antalet tennisbanor inomhus uppgår till 850
- Att alla tennisbanor, både föreningsdrivna och icke föreningsdrivna, är kartlagda
- Att antalet permanenta banor för spel på röd och orange nivå ökat

11.2 VÅRA MÅL 2026-2027

- Att uppdatera hur många banor vi har inomhus och utomhus.
- Att stödja/hänvisa klubbarna till en erfarenhetsbank avseende byggplaner.
- Att stödja/hänvisa klubbarna för val av olika banunderlag.
- Att stödja/hänvisa klubbarna till olika anläggningsbidrag att söka.
- Att stödja klubbar som avser anlägga banor.

11.3 VÅRA AKTIVITETER 2026-2027

- Att följa utvecklingen av Linköpings TK, Nyköpings TK, Trosa PTK och Södertälje PTK avseende anläggningarna.
- Uppmana klubbar att söka anläggningsbidrag som finns att tillgå av RF SISU

12. PARTNERSKAP

12.1 GAME CHANGE 2030 LÅNGSIKTIGA MÅL

- Att tennisklubbarna erbjuds ingå i centrala upphandlingar
- Att ett eller flera större tennisevent skapats i syfte att öka intäkterna till tennisen på alla nivåer (klubb, region och förbund)
- Att en spelarfond för ekonomiskt stöd till lovande spelare etableras
- Att förbundets omsättning ska uppgå till 50 mkr

12.2 VÅRA MÅL 2026-2027

- Att vi får + 1 betalande samarbetspartner som ersätter Tennis-Point
- Att vi nyttjar våra fonder för ekonomiskt stöd till våra lovande spelare.
- Att vår omsättning ska uppgå till 1,7 mkr (2025 1,5 mkr)

12.3 VÅRA AKTIVITETER 2026-2027

Att synas bland möjliga regionala investerare genom deltagande på olika forum.

2026-03-01

Bilaga

För närvarande pågår ett remissarbete med Game Change, där 12 områden minskas till 5. Här nedan framgår delar av remissen, som kommer att förändras då Förbundsstyrelsen tar ett beslut i april. Men för att inte förlora tid har vi valt att lägga in detta för vårt framtida arbete.

1. Klubb- och anläggningsutveckling

Så bidrar vi	1. Klubb- och anläggningsutveckl.	Så bidrar klubbarna	Så bidrar regionerna	Så bidrar förbundet
Målbeskrivning	Starka och välorganiserade tennisklubbar med ändamålsenliga anläggningar är en förutsättning för svensk tennis fortsatta utveckling. Genom strukturerat och behovsstyrt klubbstöd, inkluderande klubbutveckling samt strategisk utbyggnad av anläggningar bättre möjligheter att bedriva hållbar verksamhet och utveckla tävlingsmiljöer. Utifrån sina förutsättningar ska klubbar därigenom kunna ta ett långsiktigt ansvar för tillväxt.			
Delmål	1.1 Att klubbens adm har minskat genom att en majoritet aktivt använder den nya klubbwebben på tennis.se (tidigare 6.1 och 6.2 omformulerad).	Aktivt deltagande och användning av klubbwebben för utveckling av verksamheten.	Spridning och vägledning av klubbwebben. Klubbesök och samverkan med RF/SISU distrikten.	Framtagande och spridning av klubbwebben. Samordning med RF-SISU distrikten för optimerat stöd till klubbarna.
	1.2 Att vi aktivt arbetar för en könsfördelning om minst 40/60 bland förtroendevalda och anställda på alla nivåer inom klubben (tidigare 8.1, 8.2, 8.3, 8.4 omformulerad).	Regelbundet diskutera 40 lika och sätta upp rimliga strävansmål.	Erbjuda nätverk för anställda och förtroendevalda kvinnor.	Utbilda förbundet, regionerna och klubbarnas förtroendevalda och anställda i 40 lika.
	1.3 Att 15 procent av tennisklubbarna bedriver en eller flera former av paratennis (tidigare 8.6 omformulerad).	Anläggningarna är anpassade för paratennis samt etablera kontakt med förbund för stöd i uppstart och genomförande av paratennis.	X	Utbildning och stöd till klubbar som vill starta upp och till de som redan genomför paratennisverksamhet.
	1.4 Att det skett en tillväxt av antalet enkla aktivitets- och spelytor - där tennisen är underrepresenterad (tidigare 11.3 omformulerad).	Samverka med region och förbund för att identifiera och initiera nya aktivitets- och spelytor.	Samverka med klubb och förbund för att identifiera platser för nya aktivitets- och spelytor.	Via Idrottsklivet och skol-samverkan tillsammans med regioner och klubbar arbeta för fler aktivitets- och spelytor.
	1.5 Att tennisklubbarna upplever ett strukturerat stöd i planering, dialog med politiken och genomförande av anläggnings- och utbyggnadsprojekt	Utifrån behov söka stöd hos regionen och/eller förbundet.	Stödja klubbarna i dialogen med politiken i de regioner där anläggningsfrågan/bristen är stor.	Att bistå med kunskap/ hänvisning avseende renovering, tillbyggnad och nyproduktion av tennisanläggningar.

2026-03-01

2-3 Medlemstillväxt och Finansiering

Så bidrar vi	2. Medlemstillväxt	Så bidrar klubbarna	Så bidrar regionerna	Så bidrar förbundet
Målbeskrivning	Medlemstillväxten ska främst stärka och vidareutveckla befintliga klubbar, i kombination med ökad synlighet, förbättrad tillgänglighet och fler attraktiva ingångar till idrotten. Genom attraktiva och flexibla medlemsformer, etablering av nya verksamheter som ett komplement, systematisk uppföljning av medlemsnöjdhet samt daglig exponering av tennis på alla nivåer ska fler människor nås, rekryteras och behållas.			
Delmål	2.1 Att antalet medlemskap i tennis-klubbarna uppgår till 150 000 (tidigare 9.1 omformulerad).	Regelbundet genomföra medlemsundersökningar. Säkerställa attraktiva medlemserbjudanden och att aktivt arbeta för att alla som spelar på anläggningarna blir medlemmar. Aktivt verka för att synliggöra tennisen lokalt.	Tillsammans med förbundet aktivt arbeta med medlemstillväxt i de för regionen identifierade tillväxtklubbarna (långt medlemsantal i förhållande till antalet invånare/anläggningar).	Säkerställa attraktiva medlemsformer för alla. Stödja klubbarna och med regionerna arbeta med tillväxtklubbarna. Verka för nya målgrupper. Identifiera viktiga KPI:er för att mäta svensk tennisutveckling. Verka för tennisens synlighet i nationell media.
Så bidrar vi	3. Finansiering och partners	Så bidrar klubbarna	Så bidrar regionerna	Så bidrar förbundet
Målbeskrivning	En stabil och långsiktigt hållbar ekonomi är avgörande för svensk tennis fortsatta utveckling. Genom stärkt samverkan inom svensk tennis, långsiktiga partnerskap, gemensamma upphandlingar och nya intäktsdrivande initiativ ska ekonomiska resurser skapas och användas för att stärka verksamheten på klubb-, regional och nationell nivå. Detta ska möjliggöra satsningar inom både bredd, tävling och elit.			
Delmål	3.1 Att tennisklubbar erbjuds ingå i centrala upphandlingar (tidigare 12.1) .	Vid förfrågan delge information i syfte att skapa en samlad bild av behov och volymer och nyttja ramavtal i den mån det är möjligt.	Vid förfrågan delge relevant information i syfte att skapa en samlad bild av behov och volymer och nyttja ramavtal i den mån det är möjligt och relevant.	Identifiera och upprätta ram-/partneravtal med bolag och organisationer för ökade resurser alt. besparingar på klubbnivå .
	3.2 Att de gemensamma resurserna ökat genom att nuvarande partnerpaketering kompletterats med fler avgränsade och specifika satsningar (ny).	Aktivt söka lokala samarbeten för mer resurser och kostnadsbesparing.	Följa och planera aktiviteter efter förbundets gällande rättighetskatalog och paketering.	Komplettera nuvarande rättighetskatalog med specifika paketeringar riktade mot särskilda satsningar/projekt. Ökat säljfokus.
	3.3 Att nya och innovativa intäktsformer skapats i syfte att öka de gemensamma resurserna i svensk tennis (tidigare 12.2 omformulerad).	I den mån det är möjligt samverka för att nya intäktsformer skapas och implementeras.	I den mån det är möjligt samverka för att nya intäktsformer skapas och implementeras.	Samverka med andra och hitta synergieffekter samt att genom innovativa digitala tjänster öka de gemensamma resurserna.

2026-03-01

4. Spel- och tränarutveckling

Så bidrar vi	4. Spel- och tränarutveckling	Så bidrar klubbarna	Så bidrar regionerna	Så bidrar förbundet
Målbeskrivning	Spelar- och tränarutvecklingen ska utgöra grunden för både bredd och framtida elit inom svensk tennis. Genom tydliga och gemensamt tillämpade riktlinjer för barn- och ungdomsutveckling, tillgängliga och nivåanpassade tävlingsformer samt en internationellt erkänd och brett tillgänglig tränarutbildning ska fler spelare utvecklas, trivas och stanna kvar i idrotten längre. Detta ska ge möjlighet att nå nationell och internationell nivå			
Delmål	4.1 Att majoriteten av de som får LOK-stöd aktivt medverkar i ROG-programmet och använder ny web.	Aktivt arbetar med ROG:en i samt arrangerar tävlingar i ROG-Touren.	Vägleda och stötta klubbarna genom klubbbesök och regionala mötesplatser. Marknadsföra ROG-touren.	Löpande uppdatering av ROG-plattformen. Nationella mötesplatser.
	4.2 Att Spelarutvecklingsplanen aktivt används som vägledning i de tennisklubbarna som erbjuder tävlingsverksamhet (tidigare 2.1 omformulerad).	Vara inlästa på och utifrån verksamhetsföretag implementera Spelarutvecklingsplanen i tränings- och tävlingsverksamheterna.	Vägleda och stötta klubbarna genom klubbbesök och regionala mötesplatser.	Via digitala och fysiska mötesplatser hjälpa klubbarna och NIU-verksamheter att implementera Spelarutvecklingsplanen i sina verksamheter.
	4.3 Att det årligen registreras 100 000 matcher - med särskilt fokus på barn och ungdomar (tidigare 3.1).	De flesta barn upp till tolv år har en aktiv motionslicens i TävlingsOnline och att majoriteten av dessa övergår till en tävlingslicens vid 13 års ålder. Arrangera klubb-tävlingar och erbjuda KM	Säkerställa att minst hälften av alla klasser i tävlingarna som klubbarna arrangerar är nivåbaserade.	Säkerställa ett rikt tävlingsutbud med både traditionella som innovativa tävlingsformer - med särskilt fokus på barn- och ungdomar.
	4.4 Att 500 tränare årligen genomgår kurser i grundutbildningarna (tidigare 5.3 omformulerad).	Ge möjlighet i form av tid och resurser till tränarna att genomföra utbildningarna.	Säkerställa att tennis-klubbarnas behov av den grundläggande utbildningen tillgodoses i kvalitet och antal kurser.	Säkerställa att behov av den högre utbildningen tillgodoses i antal kurser och kvalitet. Utveckla utbildningsprogrammet med olika karriärvägar och en licens.
	4.5 Att stärka svensk tennis långsiktiga förhållanden att rekrytera, utveckla och behålla tränare med rätt kompetens på rätt nivå (tidigare 5.5 omformulerad)	Implementera tränarnivåerna och säkerställ att det finns en väl förankrad tränare- och ledarutvecklingsplan som också efterlevs.	Vägleda och stötta klubbarna genom klubbbesök och regionala mötesplatser.	Definiera tränarnivåerna och anpassa kraven efter behov och vår målsättning. Inför en tränarlicens som stimulerar till fortbildning och till en statushöjning.
	4.6 Att tränarutbildningen blivit internationellt certifierad på högsta nivå (tidigare 5.6).	X	X	Säkerställa att samtliga krav är uppfyllda och därefter ansöka till ITF.

2026-03-01

5. Sportsliga framgångar

Så bidrar vi	5. Sportsliga framgångar	Så bidrar klubbarna	Så bidrar regionerna	Så bidrar förbundet
Målbeskrivning	Svensk tennis ska genom en sammanhållen och långsiktig spelarutvecklingsstruktur skapa förutsättningar för hållbara internationella framgångar på junior- och seniornivå. Genom tydlig och individanpassad vägledning i spelarutveckling, stark samverkan mellan förbund, regioner och klubbar samt tillgång till relevanta och kvalitetssäkrade utvecklings- och tävlingsmiljöer ska svenska spelare ges möjlighet att etablera sig och konkurrera på internationell nivå, inklusive junior-Grand Slam, Grand Slam-turneringar och internationella lagmästerskap.			
Delmål	5.1 Att svenska juniorer, både flickor och pojkar spelar junior-Grand Slam varje år (tidigare 4.4).	Driver verksamheter för spelare till högre internationella nivåer och samverkar nära regionen och förbundets tränare, program och utvecklingsmiljöer för elit.	I samverkan med förbundet ta fram en gemensam struktur med enhetligt innehåll utifrån Spelarutvecklingsplanen, urval och information för regionala spelare upp till gymnasieåldern - för samtliga regioner att arbeta utifrån.	Att via digitala och fysiska mötesplatser hjälpa klubbarna att implementera Spelarutvecklingsplanen i sina verksamheter. Elit- och landslagsprogrammet ska fortsatt innehålla ett attraktivt stöd till landslagspelare.
	5.2 Att öka antalet spelare som efter 19 års ålder spelar ett fullt internationellt tävlingsschema - antingen genom en professionell heltidsatsning eller via collegesystemet och sedan professionell heltidsatsning (ny).	Implementera och arbeta efter de riktlinjer som beskrivs i Spelarutvecklingsplanen. Individuella utvecklingsplaner används regelbundet i verksamheten för planering, genomförande och utvärdering.	Att berörda regioner med koppling till NIUs eller regional elitträning säkerställer en hög kvalitet i verksamheten samt implementerar materialet i Spelarutvecklingsplanen.	Säkerställa kvalitativa utvecklingsmiljöer för träning och tävling för elitsatsande spelare i gymnasieålder och äldre. Etablerat en struktur för kommunikation med collegeskolor och spelarna som befinner sig där.
	5.3 Att svenska seniorer kontinuerligt är representerade bland de åtta främsta i Grand Slam-turneringarna (tidigare 4.5 omformulerad).	Driver verkssamhet för spelare till högre internationell nivå och samverkar nära förbundets landslagstränare och program.	Samverkar med klubb och förbund att jobba utefter Spelarutvecklingsplanen samt samarbeta med identifierade utvecklingsmiljöer för elit.	Säkerställa att det internationella tävlingsutbudet i Sverige är anpassat till den nationella spelarbasens storlek, nivå och behov.
	5.4 Att svenska paratenispelare är representerade i slutspel och medaljkamp i internationella mästerskap och tävlingar, tidigare 4.6	X	X	Aktivt arbeta för representation i samtliga paratennisdiscipliner (landslag).